Отзыв о внедрении системы учета в ООО “Лига регион”

Программный продукт:
1С: Комплексная автоматизация

1. О компании

«Лига-Регион» (Москва) — производственная компания с более чем 20-летней историей (с 2003 года), лидер российского рынка в сегменте армирующих строительных и отделочных материалов.

Ключевые направления деятельности:

- Производство стеклотканевых армирующих материалов (малярные, штукатурные, фасадные сетки, серпянки);
- Производство комплектующих для СФТК (система фасадная теплоизоляционная композиционная или «мокрые фасады»)
- Производство композитной арматуры, стеклофибры, базальтовой сетки;
- Производсвто клейких лент;
- Продажа фасадных материалов, профилей для ГКЛ, паро-гидроизоляции, монтажных лент и других стройматериалов;
- Консалтинговые услуги по применению современных строительных материалов.

География и клиенты:

Компания располагает складами в Москве, Санкт-Петербурге, Краснодаре и Новосибирске. Среди постоянных клиентов — крупнейшие торговые сети: «Петрович», OBI, «Лемана ПРО», «Бауцент», «Строительный Двор», «Технониколь», «Сатурн».

---

2. Проблематика

На протяжении многих лет учёт вёлся в глубоко доработанной конфигурации «1С: Управление торговлей» редакции 10.3. По мере расширения бизнеса архитектура системы перестала отвечать современным требованиям:

- Накопленный объём индивидуальных доработок исключил возможность обновления типовой конфигурации и ставил под угрозу стабильность системы и ее адаптивность к изменениям законодательства, в том числе изменениям по честному знаку;
- Межфирменный учёт в УТ не поддерживался — консолидация данных по нескольким юрлицам выполнялась вручную.
- Закрытие отчётного периода занимало длительный период, а управленческая отчётность готовилась в Excel путём сведения данных из разных источников.
- Синхронизация данных с бухгалтерией выполнялась в усечённом формате и с ошибками, требовала многочасовых ручных корректировок, что критически повышало трудоёмкость работы бухгалтерии, особенно в отчётные периоды.

Как следствие, управленческие решения принимались на данных с большой задержкой, а ключевая учётная информация была рассредоточена в персональных файлах сотрудников, а не в единой системе предприятия.

3. Цели проекта

Перед проектной командой была поставлена задача сформировать **единый цифровой контур управленческого учёта** и обеспечить **обновляемость системы за счёт максимально типового использования функционала**.

В соответствии с этим были определены ключевые цели проекта:

- переход на единую комплексную систему управленческого учета;
- переход без потери эффективности бизнес-процессов;
- снизить операционные затраты бухгалтерии на обработку данных после обмена за счет внедрения типовой синхронизации;
- сокращение времени закрытия периода **и повышение скорости и качества получения управленческой отчётности.**

4. Решение

Нами было предложено и реализовано архитектурно сбалансированное решение, учитывающее перспективы развития бизнеса:

1. В качестве основной учётной системы выбрана «1С: Комплексная автоматизация 2.5» для ведения управленческого учёта, учёта затрат и материалов. Приоритет отдан именно КА с целью последующего внедрения бюджетирования и базового производственного учета.
2. Для регламентированного учёта используется «1С: Бухгалтерия» с настроенной типовой синхронизацией между КА и БП
3. Для складского учёта и доставки продолжает использоваться существующая WMS-система заказчика, интегрированная с новым контуром.

Принципиальным решением стало внедрение типовой конфигурации «1С: КА» с сохранением системы на штатной поддержке фирмы 1С. Такой подход обеспечил минимизацию доработок, прозрачность дальнейшего сопровождения и возможность регулярного обновления конфигурации без потери функциональности.

5. Процесс внедрения

Реализация проекта велась поэтапно, с минимизацией рисков для операционной деятельности компании:

1. **Предпроектное обследование** - анализ и описание текущих процессов в виде создания карты пользовательских историй, сбор требований через интервьюирование.
2. **Разработка и тестирование обработок** - создание инструментов для корректного переноса нормативно-справочной информации (НСИ) и остатков из «1С:УТ» в «1С:КА».
3. Обучение сотрудников с предоставлением доступа к полноценному тестовому стенду, обеспечение поддержки на этапе тестирования и подготовка пользовательских инструкций.
4. **Миграция НСИ и начальных остатков** из «1С:УТ» в «1С:КА».
5. **Выравнивание учёта за 1 квартал** - в связи с переходом компании в новую базу с 1 марта, было принято решение перенести все документы с 1 января по 28 февраля в новую учётную систему.
6. **Настройка отчётности** для управления и текущих бизнес-процессов.
7. **Ввод в эксплуатацию** - онлайн поддержка пользователей в первые две недели промышленной эксплуатации.
8. **Закрытие первого квартала** - контроль результатов, проверка корректности учёта.

---

6. Результаты внедрения

По итогам проекта в компании «Лига-Регион» получила современный, масштабируемый и прозрачный учёт:

- **Сформирован единый цифровой контур** — все хозяйственные операции отражаются в «1С:КА», обеспечена типовая синхронизация с «1С:Бухгалтерия».
- **Управленческая отчётность** формируется в разрезе ключевых аналитик, с возможностью расшифровки каждого показателя средствами системы.
- **Скорость обработки управленческих данных повышена в несколько раз, а следовательно — выросла скорость принятия управленческих решений.**
- Ключевая управленческая проблема устранена: знание о бизнесе перенесено из файлов в централизованную учётную систему.

Реализованное решение готово к дальнейшему развитию: внедрению бюджетирования, расширению интеграций и подключению новых каналов продаж.

---

7. Экономический эффект

- Сокращение длительности закрытия месяца — за счёт автоматической синхронизации и унификации учётных процедур.
- Снижение трудозатрат бухгалтерской службы на 25% — благодаря исключению ручного переноса данных и многократной сверки между разрозненными системами.

- Автоматизация интеркампани и типовой учёт ретро-бонусов позволили существенно сократить объём документооборота и практически полностью исключить ошибки, связанные с ручным вводом.
- Повышение обоснованности управленческих решений — руководство получает актуальную картину продаж и затрат с задержкой не более одного дня, а не недель, как ранее.

Общий эффект от проекта

Оценка внедренной информационной системы по 5-балльной шкале:

- Соответствие потребностям организации 5
- Удобство работы с программой 5
- Оцените качество работы ГК «Софт-Юнити» 5

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности:

Да ☑ Скорее да ☐ Скорее нет. ☐ Нет. ☐

Подпись _____

М.П.

_____

ФИО

Зам. генерального директора
По доверенности от 03.08.2025
Васильев А.С.

_____

Должность

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «Лига-Регион» ОГРН 1167746069007 ВСЕВОЛОЖСК